

TEME-CADRU

pentru proiectului/lucrarea de specialitate solicitat in cadrul concursului de ocupare a functiei de
DIRECTOR MEDICAL

1. Îmbunătățirea calității serviciilor medicale

- a). Analiza circuitelor funcționale;
- b). Analiza structurilor pe secții (clinice, paraclinice, administrative etc);
- c). Evaluarea relației dintre structurile spitalului și serviciile furnizate;
- d). Dezvoltarea platoului tehnic pentru intervenții/diagnostice și terapeutice;
- e). Propuneri de îmbunătățire a structurii și organizării spitalului.

2. Îmbunătățirea managementului resurselor umane

- a). Evaluarea încadrării cu personal pe categorii;
- b). Evaluarea relației dintre structura spitalului și încadrarea cu personal;
- c). Evaluarea relației dintre serviciile furnizate și încadrarea cu personal;
- d). Metode de creștere a performanței personalului;
- e). Stimularea satisfacției profesionale a personalului medical;
- f). Implementarea procedurilor și protocoalelor de practica medicală în spital;

3. Evaluarea serviciilor de sănătate furnizate de spital

- a). Analiza activității clinice a spitalului, pe tipuri de servicii furnizate (codificare, colectare, transmitere, validare);
- b). Analiza fluxurilor de date clinice, pe tipuri de servicii furnizate (codificare, colectare, transmitere, validare);
- c). Îmbunătățirea capacității de răspuns a spitalului la nevoile bolnavilor;
- d). Propuneri de îmbunătățire a performanței spitalului pe baza analizei activității clinice.
- e). Planul strategic al Spitalului Orasenesc Sinaia bazat pe nevoile de îngrijire ale pacienților în contextul perioadei actuale.

4. Evaluarea spitalului din punct de vedere al calității

- a). Calitatea serviciilor;
- b). Calitatea datelor raportate;
- c). Calitatea personalului;
- d). Satisfacția pacienților;

5. Strategia managementului in activitatea de investiti

- a). in echipamente medicale;
- b). modernizarea de sectii;
- c). extinderi de activitati;
- d). reparatii capitale;

6. Fundamentarea BVC in vederea eficientizarii activitatii spitalului

- a). fundamentarea activitatilor;
- b). determinarea cheltuielilor pe sectii si tipuri de cheltuieli;
- c). indicatori de eficienta determinati pe baza veniturilor si cheltuielilor spitalului;

Proiectul de specialitate trebuie să fie realizat individual de către candidat, să rezolve problemele solicitate într-un volum de max 8-10 pagini tehnoredactate pe calculator cu fonturi de 14 și trebuie să fie depus la înscriere .

STRUCTURA PROIECTULUI DE SPECIALITATE

- A. Descrierea situației actuale a spitalului;
- B. Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunități și amenințări;
- C. Identificarea problemelor critice;
- D. Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute;
- E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritară identificată:

- 1. Scop;
- 2. Obiective - indicatori;
- 3. Activități:
 - a) definiție;
 - b) încadrare în timp - grafic Gantt;
 - c) resurse necesare - umane, materiale, financiare;
 - d) responsabilități;
- 4. Rezultate așteptate;
- 5. Monitorizare - indicatori;
- 5. Evaluare - indicatori.

TEME CADRU

pentru proiectul/lucrarea de specialitate solicitat in cadrul concursului de ocupare a functiei de
DIRECTOR FINANCIAR CONTABIL

- 1. Gestiunea financiara a spitalului:**
 - a. Analiza pe baza de bilant.
 - b. Analiza pe baza contului de profit si pierdere.

- 2. Modalitatea de conducere si organizarea a contabilitatii financiare a spitalului.**
 - a. Evaluarea eficientei sistemului informatic in activitatea financiar-contabila.
 - b. Propuneri de imbunatatire a evidentei financiar-contabile.

- 3. Analiza siuuatiei economico - financiare a spitalului:**
 - a. analiza veniturilor pe tipuri de finantare.
 - b. analiza cheltuielilor pe tipuri de costuri.

- 4. Bilantul contabil si bugetul de venituri si cheltuieli al spitalului:**
 - a. Importanta, rolul si structura bilantului.
 - b. Structura, elaborarea si fundamentarea bugetului de venituri si cheltuieli al spitalului public.

- 5. Utilizarea DRG-ului ca instrument de management financiar:**
 - a. DRG-ul si bugetul spitalului;
 - b. Impactul DRG-ului asupra resurselor financiare ale spitalului.

- 6. Evaluarea spitalului pe baza indicatorilor de performanta economico-financiari:**
 - a. Executia bugetara fata de bugetul de cheltuieli aprobat.
 - b. Structura cheltuielilor pe tipuri de servicii si in functie de sursele de venit.